



YAYASAN PENDIDIKAN WIDYA AKSARA DHARMA
SEKOLAH TINGGI HINDU DHARMA
KLATEN JAWA TENGAH

Alamat ; Desa Karanganom, Klaten Utara, Klaten, Jawa Tengah Tlpn/Fax:
(0272) 3393936 Email: sthdjawatengah@gmail.com Web: sthd-jateng.ac.id

Nomor : 524/STHD-KLT/IX/2023
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Narasumber

Klaten, 29 September 2023

Kepada
Yth. Bpk Dr. I Komang Gede Santhayasa, ST,MT
Di Denpasar

Om Swastyastu

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Kegiatan Workshop Penyusunan Renstra dan Statuta Sekolah Tinggi Hindu Dharma Klaten Jawa Tengah Tahun 2023, bersama ini kami mohon kesediaan Bapak untuk menjadi Narasumber dan Pendampingan kegiatan tersebut pada :

Hari, Tanggal : Kamis s.d. Minggu, 5-8 Oktober 2023
Tempat : Hotel Dana Surakarta

Demikian Surat Permohonan ini kami sampaikan untuk dapat diperhatikan. Terima kasih.
Om Shanti Shanti Shanti Om



PURU BUDIADNYA, S.Ag., M.Pd.II.
NIDN. 2414107601



PIAGAM PENGHARGAAN

Nomor: 054/PAN-PRSS/STHD-KLT/X/2023

Diberikan Kepada


Dr. I Komang Gede Santhyasa, ST, MT

Sebagai

Narasumber

Pada Kegiatan Workshop Penyusunan Rencana Strategis Dan Statuta Sekolah Tinggi Hindu Dharma Klaten Jawa Tengah yang Diselenggarakan Di Hotel Dana Jl. Slamet Riyadi No,286 Kota Solo, Pada Tanggal 5 s.d. 8 Oktober 2023.

Mengetahui
Ketua STHD Klaten Jawa Tengah


Putu Budiadhyana, S.Ag, M.Pd.H
NIDN. 2414107601

Solo, 8 Oktober 2023
Ketua Panitia




Setyaningsih, S.Ag, M.Si
NIDN. 2429067701



Perencanaan Strategis

(planology perspective)

Dr. I Komang Gede Santhyasa, ST.,MT
Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas Teknik-Universitas Hindu Indonesia

Taksonomi Pendekatan Proses Perencanaan

MASTER PLANNING (Perencanaan Induk)

COMPREHENSIVE PLANNING (Perencanaan Komprehensif)

STRATEGIC PLANNING (Perencanaan Strategis)

PARTICIPATORY PLANNING (Perencanaan Partisipatori)

Taksonomi Model-model Perencanaan

DOMINASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN	RAJA/PENGUASA	PAKAR/PERENCANA	MASYARAKAT/STAKEHOLDER
RAGAM PENDEKATAN PROSES PERENCANAAN	<p style="text-align: center;">MASTER PLANNING</p> <p>Otorita/penguasa dibantu perencana</p>		
		<p style="text-align: center;">COMPREHENSIVE PLANNING</p> <p>Perencana dibantu aspirasi masyarakat</p>	
			<p style="text-align: center;">STRATEGIC PLANNING</p> <p>Stakeholder dibantu perencana</p>
			<p style="text-align: center;">PARTICIPATORY PLANNING</p> <p>Masy. Merencanakan sendiri</p>

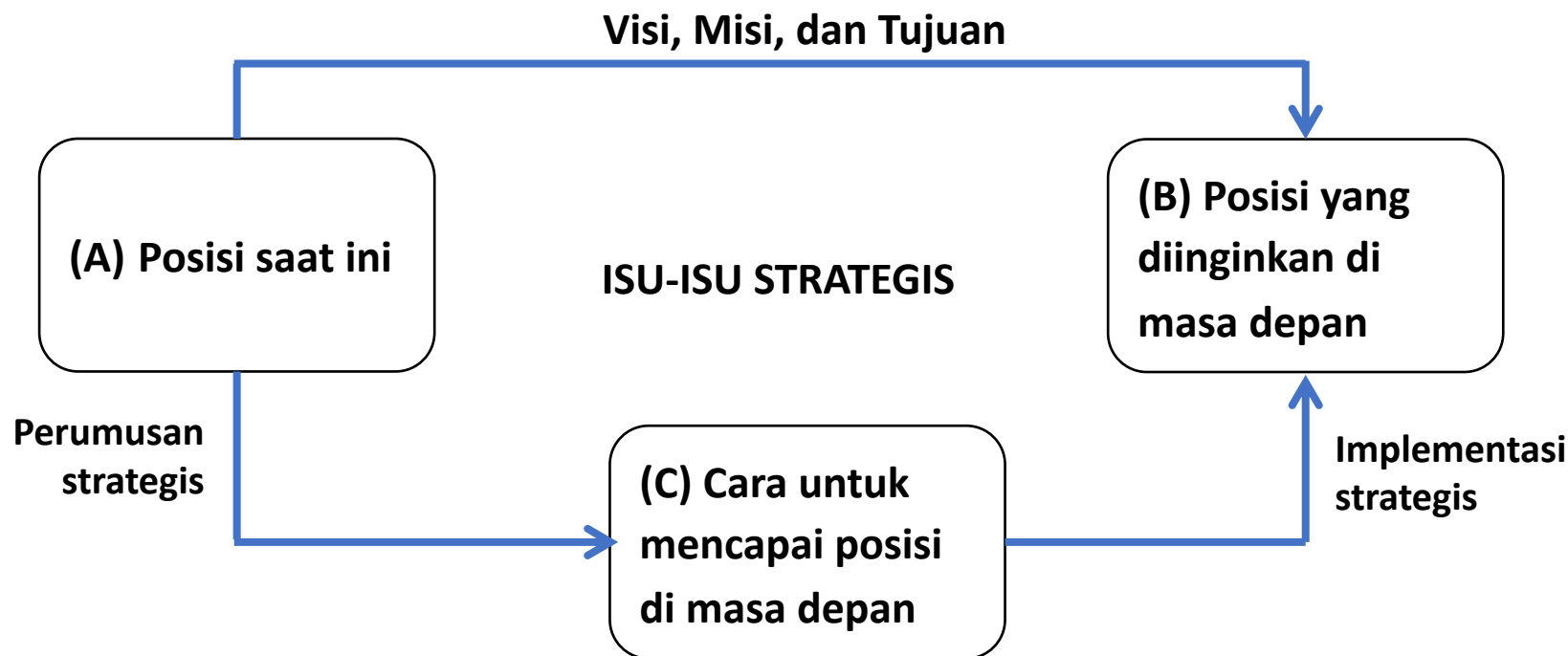
Praktek penerapan ragam pendekatan proses perencanaan saat ini

		Contoh Penerapan:
1	Master Planning (Perencanaan Induk)	• URBAN DESIGN (misal: kampus, kota baru, dsb)
2	Comprehensive Planning (Perencanaan Umum)	• Perenc. Tata Ruang Wilayah
3	Strategic Planning (Perencanaan Strategis)	• Renstrada/ RPJM • Renstra Dinas
4	Participatory Planning (Perencanaan Partisipatori)	• Community Development

KARAKTER DASAR
PROSES PERENCANAAN STRATEGIS
(STRATEGIC PLANNING)

Konsep Dasar Perencanaan Strategis

Perencanaan Strategis sebagai “suatu proses yang sistematis yang disetujui organisasi dan bersama pihak-pihak pemangku kepentingan (*stakeholders*) membangun komitmen/kesepakatan terkait penentuan prioritas-prioritas yang penting untuk menjalankan misi dan responsif/tanggap terhadap lingkungannya” (Allison dan Kaye, 2005).



Sumber: Bryson dan Alston (2004)

Karakter penting perencanaan strategis:

- *Strategis*, melibatkan upaya pemilihan cara terbaik untuk merespon lingkungan yang bersifat dinamis;
- *Sistematis*, proses perencanaannya bersifat terstruktur dan berdasar data;
- Mengandung pemilihan *prioritas*;
- Proses untuk membangun *kesepakatan*;
- Menjadi pedoman arah bagi *pengadaan dan pengalokasian sumberdaya*.

Perencanaan strategis bukan berdasar prediksi ke masa depan dalam jangka panjang, tapi berdasarkan pertimbangan kondisi saat ini dilakukan perkiraan jangka 3-5 tahun ke depan. Ini didasarkan pemikiran bahwa lingkungan yang dihadapi bersifat dinamis, rentan perubahan sehingga “tidak berani” membuat prediksi jangka panjang (20-25 tahunan) (Allison dan Kaye, 2005).

Perencanaan Strategis difokuskan:

- (a) Isu-isu yang paling penting saja
- (b) Berani beda dg rencana periode sebelumnya (tuntutan perubahan kondisi yg dihadapi)
- (c) Rencana dituangkan dalam bentuk buku (tidak tebal-pedoman penting selama implementasi rencana); dan
- (d) Yakin bahwa strategi dijabarkan ke tindakan (paling tidak untuk tahun pertama dari lima tahun jangka perencanaan)

Karakteristik dan Proses Penyusunan Rencana Strategis Secara Umum

Strategic Planning: Karakter Dasar

- Perencanaan strategis dapat diterapkan pada (a) organisasi, (b) komunitas, dan (c) wilayah
- Pembuat keputusan = masyarakat/pihak-pihak terkait (*stakeholders*) dibantu para ahli/perencana (sebagai fasilitator proses)
- Tingkat komprehensifitas: semua aspek dikaji, tapi hanya masalah/isu-isu strategis saja yang ditangani.
- Biasanya hasilnya: rencana menyeluruh (tidak hanya fisik).
- Memperhitungkan sumberdaya yang tersedia (maka hanya isu-isu yang strategis saja yang dibuat strategi pengatasan/pengembangannya)

Unsur-unsur dalam proses perencanaan strategis:

- **Analisis Lingkungan Eksternal**

Mengkaji peluang (*opportunities*) dan ancaman/tantangan (*threats*) dari lingkungan di luar wewenang kita (di luar yurisdiksi).

- **Analisis Lingkungan Internal**

Mengkaji kekuatan (*strengths*) dan kelemahan (*weaknesses*) dari lingkungan di dalam wewenang kita.

- **Isu-isu Strategis**

Hal atau masalah utama yang disepakati untuk diprioritaskan. Analisis lingkungan internal dan eksternal, masing-masing menghasilkan isu-isu (dipilih, tidak semua isu).

- **Visi**

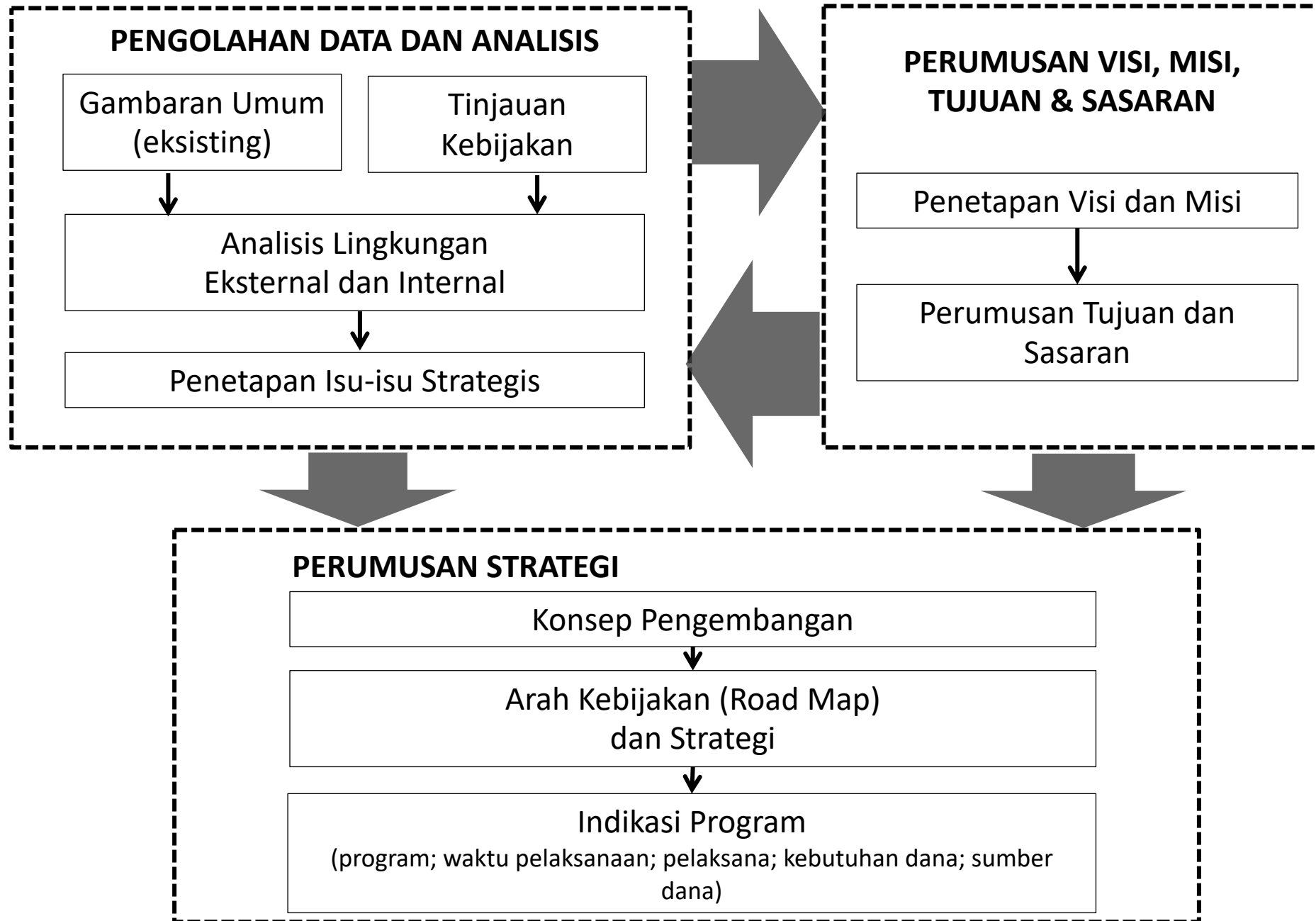
Visi menyatakan gambaran “seperti apa” kita di masa depan, “seperti apa” kondisi yang kita ingin capai di masa depan. Disebut “gambaran” karena memang tidak perlu rinci, “tidak perlu jelas sekali”.

- **Misi**

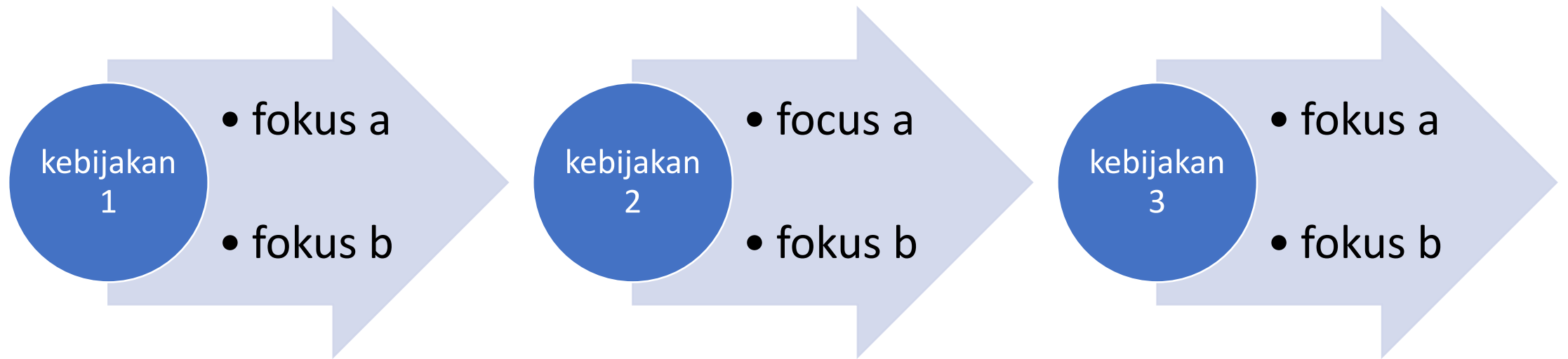
Hal-hal yang kita kerjakan, secara garis besar untuk mencapai visi. Misi, dalam perjalanan proses perencanaan, dijabarkan lebih rinci menjadi strategi.

- **Strategis**

Langkah-langkah sebagai bagian dari menjalankan misi untuk mencapai visi. Strategi lebih lanjut dijabarkan ke program-program; dan program dijabarkan ke kegiatan/tindakan.



road map



road map

Transformation
(transformasi)

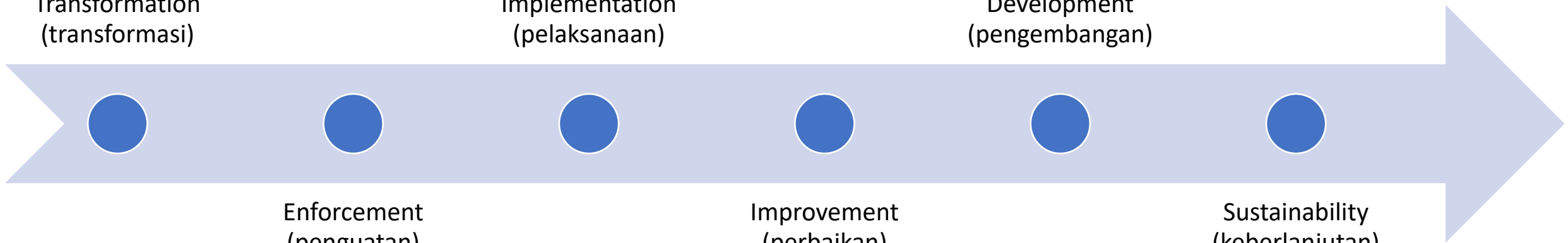
Implementation
(pelaksanaan)

Development
(pengembangan)

Enforcement
(penguatan)

Improvement
(perbaikan)

Sustainability
(keberlanjutan)





TERIMA KASIH